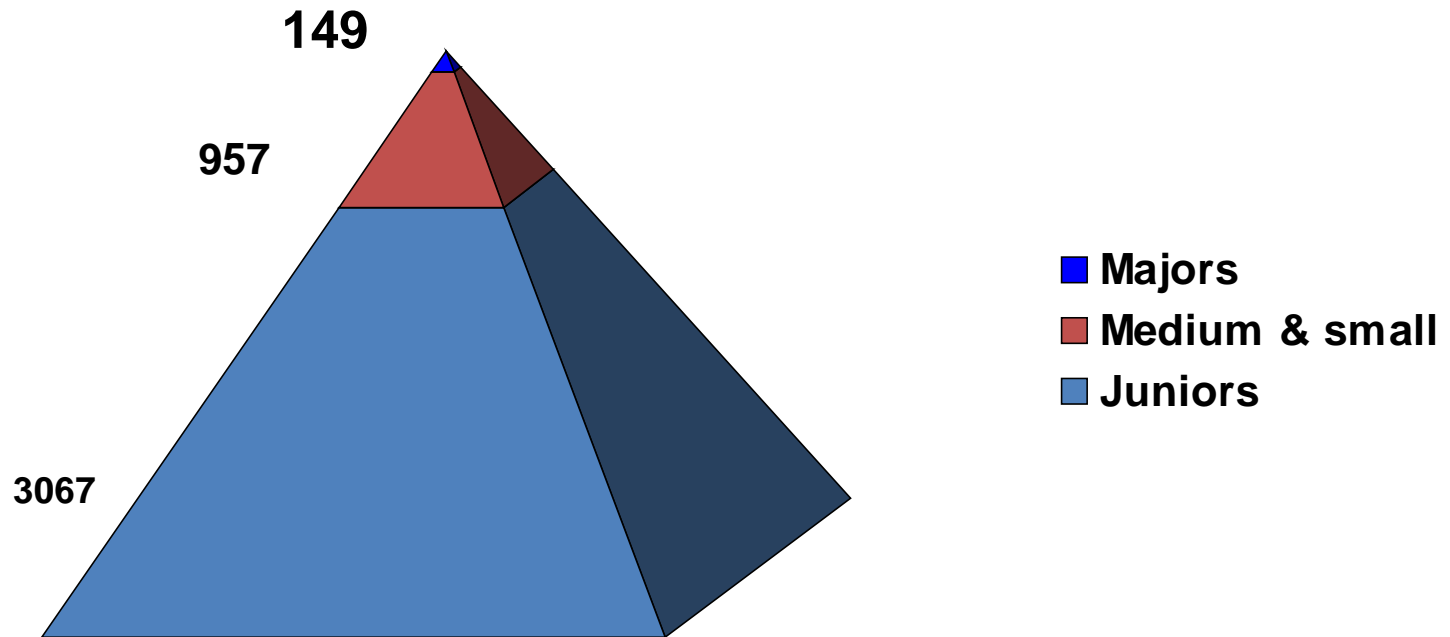




Les petites compagnies minières dans le monde

Olle Östensson, Caromb Consulting
Convention sur la mine durable française
SUDMINE
Paris, 29 mai 2015

Sociétés minières à l'échelle mondiale (la Chine exclue)



Source: Raw Materials Group, Suède



Qui sont les juniors? Et qu'est ce qu'il font?

- Pour la plupart, des entreprises exploratrices, pas productrices
- Souvent notées sur les bourses de Toronto y Vancouver (conséquence de la législation des impôts sur la revenu canadienne)
- Très peu d'eux font des profits
- Normalement, ils vendent leurs concessions une fois le gisement défini
- Pourtant, il y a des exemples exceptionnelles...



Exemples à suivre?

- Robert Friedman, Ivanhoe Mines
 - A l'âge de 20 ans, condamné à deux ans de prison pour possession de LSD d'une valeur de \$100 000
 - Copain de Steve Jobs dans les années 70
 - Président de Galactic Resources, opérateur de la Summitville mine, site du pire désastre environnemental de l'industrie minière américaine en 1990, coût de réhabilitation \$120 millions – à payer par les contribuables américains
 - Fondateur de Diamond Fields Resources, qui a découvert Voisey's Bay, une des plus grandes mines de nickel du monde
 - Fondateur de Ivanhoe Mines qui a découvert Oyu Tolgoi en Mongolie, une des plus grandes mines d'or et cuivre du monde, et qui est en train de développer le gisement de Kamoia, une très grande ressource de cuivre, en RDC
 - Ivanhoe Mines possède aussi des mines en Birmanie, où la compagnie a été critiquée pour dégradation environnementale et pour ses relations très proches avec le gouvernement militaire
- Andrew (Twiggy) Forrest, Fortescue Metals Group
 - Ancien agent de change, fondateur d'Anaconda Nickel (maintenant Minara Resources, un grand producteur de nickel)
 - En 2003, OPA sur Allied Mining and Processing, renommé Fortescue Metals Group (FMG)
 - En 2011, FMG est devenu le quatrième plus grand producteur de minerai de fer du monde
 - L'homme le plus riche d'Australie



Les obstacles à la croissance des petites compagnies minières

- Financement (plus critique maintenant qu'avant la crise)
- Résister et survivre quand les prix des métaux chutent
- Remplir ses obligations réglementaires
 - Transparence sur paiements
 - Obligation d'employer les nationaux
 - Obligation de donner priorité aux fournisseurs locaux d'équipement
 - Règlementation environnementale
- Maintenir des bonnes relations avec la communauté locale
- Tout demande du temps et des compétences spécialisés



Mais certains y arrivent: Oz Minerals

- Oxiana, junior australien, a acheté le gisement d'or et cuivre Lane Xang au Lao à Rio Tinto en
- La mine Lane Xang a été développé (en 2003) ainsi que d'autres gisements d'Oxiana
- Oxiana est devenu Oz Minerals après une fusion avec Zinifex en 2008
- En 2009, la plus grande partie de la société, y inclus Lane Xang, est vendue à la compagnie chinoise MMG
- Les nouveaux propriétaires ont gardé la plupart de personnel et n'ont rien changé en ce qui concerne la gestion



Lane Xang: les bons profits n'excluent pas une contribution au progrès social et économique

- Une politique de recrutement qui prend en considération les aspects social
 - recrutement des deux groupes ethniques dans la région
 - emploi des femmes
 - Recrutement limité à une personne par famille
- Support au développement local
 - Construction d'un marché
 - Fabrication de la soie
 - Agriculture local
- Bonnes relations avec les autorités
 - Les bureaucrates locaux font des stages dans la mine
 - Bonne gestion environnementale
- Résultats en chiffres
 - 25 % des exportations nationales
 - 6 % des recettes budgétaires de l'état
 - En neuf ans, le revenu moyen dans la région a été multiplié par 7
 - Les différences de revenu ont diminué



Merci!